

Seriál LN Firma Aries se sto padesáti zaměstnanci vyhlíží obrat kolem 150 milionů korun

# Rodinný byznys odstartoval inzerát

Téměř nulové znalosti, čtyři pletací stroje a pět pracovníků. Tak vypadal začátek **punčochářské firmy Aries** před téměř pětadvaceti lety ve Studenci v Podkrkonoší.

EVA FRYŠAROVÁ

**STUDENEC** Ještě před třemi lety Aries sídlil ve svém „rodném“ Studenci, jenže expanze na zahraniční trhy a rozšíření výroby o sportovní část firmu přinutila hledat prostory větší. A tak šéfové pendlují mezi Studencem a asi jedenáct kilometrů vzdáleným Vrchlabím.

Zdejší tovární budova vznikla na začátku dvacátého století. Původně se tu vyráběl textil, než ho vystřídala výroba kabelů. „Takže teď budova zase slouží svému dřívějšímu účelu,“ říká Ladislav Šulc, majitel a jednatel společnosti Aries.

**BYZNYS žije!** Punčochářské zboží

Pravda, zdejší haly jsou podstatně větší. Jednu celou místnost zabírají italské a německé pletací stroje, tady vzniká podstatná část výroby. Naprogramované mašiny precizně z přízí splétají základ pro ponožky, podkolenky, punčochy, legíny a návleky.

## Všechno musí přesně sedět

Původně se v Ariesu zaměřovali na módní zboží, tedy punčochy, které si dáma obleče pod sukni či šaty, ale postupem času zjistili, že to není úplně dobrá cesta. „Zatímco ceny jiného zboží rostly, módní punčochářina se držela na stále stejné úrovni. A cena vstupních surovin se zvyšovala,“ popisuje Ladislav Šulc. A tak se v roce 1997 přiklonili spíše ke zdravotnímu punčochovému zboží. O jedenáct let později přidali ještě kompresní sportovní řadu.

Kompresce slouží k vytvoření tlaku. V medicíně se využívá při léčbě křečových žil či potíží s lymfatickým systémem nebo po operacích. Sportovci si kompresní produkty oblíbili, protože jim pomáhají k lepšímu výkonu a následné regeneraci.

„Pokud někdo trpí křečovými žilami, má žilní stěny povolené a chlopně, jejichž funkcí je přidržit krev, nepracují správně. Kompresní punčocha sevře sval, zapůsobí tlakem a tím přidrží žilní stěny. Napomůžeme tak k návratu funkce chlopní,“ vysvětluje Ladislav Šulc.

Zatímco u zdravotních podkole-

nek je komprese nejvyšší u kotníku a směrem nahoru klesá, sportovní kousky se zaměřují na jeden konkrétní sval, třeba lýtkový nebo stehenní.

Vzhledem k tomu, že jde o zdravotnický sortiment, vše musí přesně sedět, v Ariesu vyrábějí podle německé normy RAL, žádná oficiální evropská neexistuje. O to se právě starají chytré stroje a následně i pracovníci, které zboží kontrolují. Jednak nesmí mít žádnou vadu, očko, zatřesenou nit, ale hlavně přeměřují úroveň komprese, která je dána technologií výroby i použitými přízemi, jež si do Ariesu nechávají dovážet ze zahraničí.

V hlučné výrobní části ovšem sídlí i vývojové a výzkumné oddělení, jemuž šéfuje David Šulc, zakladatelův syn. Zde se rodí celé nové produkty i drobné inovace. Také jsou zde schopni pacientovi navrhnout zdravotní punčochy, podkolenky či pažní návleky přímo na míru, potřebuje-li nestandardní rozměr.

V další velké místnosti se barví, suší a žehlí, jen o kousek vedle sedí ženy za šicími stroji. Proti tomu barvení zastanou obrovské pračky. Neputuje sem ale veškeré zboží, zatímco zdravotní a módní výrobky se pletou v režné barvě a pak se zhruba dvě hodiny máčí v horké lázni, sportovní produkty vznikají přímo z barevných přízí.

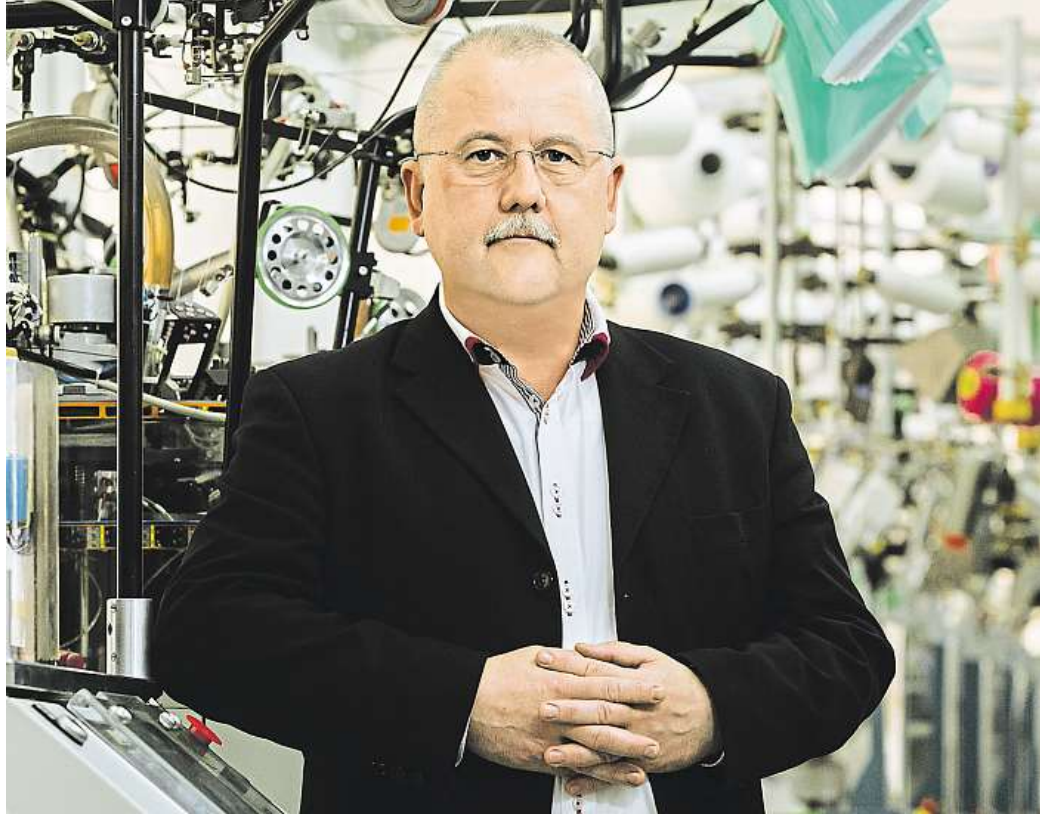
Toto je také fáze, kdy se do vybraného punčochového zboží přidávají ionty stříbra coby antibakteriální prostředek, mikrokapsle proti pocitu těžkých nohou nebo anticelulitidní úprava. Po další kontrole směřují výrobky do pece k sušení a žehlení. Silnější látka se žehlí ručně.

Vlastně veškeré další fáze výroby už potřebují větší zásah lidské ruky. Pletací stroje totiž vyplivnou jen jakési trubice, a ty je potřeba k sobě v případě punčochových kalhot nebo legín sešít. Ponožky a podkolenky se opatřují špičkami, k samodržícím punčochám se připevňují lemy nebo krajky.

Poslední část, totiž skládání do krabiček, probíhá ve druhém patře, kde je rovněž sklad a expedice.

## Nebylo know-how ani peníze

Dnes v Ariesu se sto padesáti zaměstnanci vyrobí 150 až 200 tisíc kusů punčochového zboží měsíčně, přibližně dva miliony za rok. Před patnácti lety firma počítala jedenatřicetimilionový obrat, o deset let později toto číslo vzrostlo téměř třikrát a letos majitel firmy Ladislav Šulc vyhlíží obrat kolem 150 milionů korun. „V roce 2007 nám pomohlo rozhodnutí, že půjdeme také do produkce zdravotních výrobků hrazených pacientům pojišťovnou. O dva roky později, kdy firma kvůli hospodářské krizi zažívaly těžké chvíle, my jsme počítali třicetiprocentní nárůsty prodeje,“

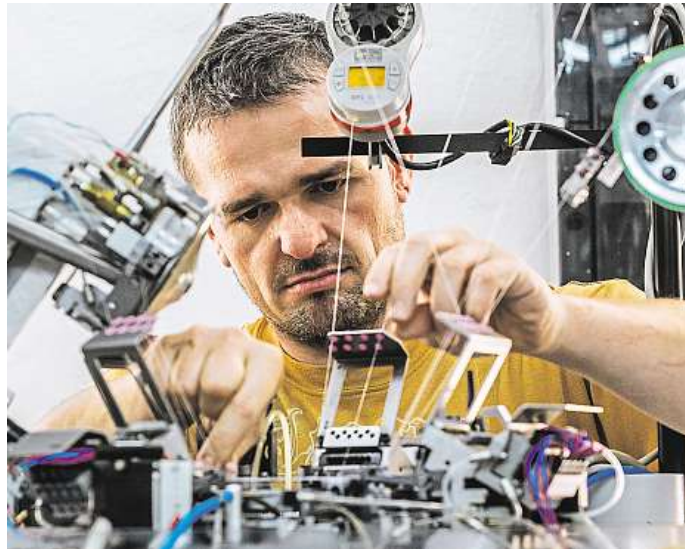


Ladislav Šulc se svou ženou Ivou rozjeli podnikání v roce 1991

FOTO MAFRA - PETR TOPIČ



Zásah lidské ruky. Pletací stroje umí vyrobit jen jakousi trubici. Špičky ponožek, podkolenek a punčoch se musí přišít ručně.



Přesnost a kvalita. Vzhledem k tomu, že firma vyrábí zdravotnický sortiment, vše musí přesně sedět. O to se právě starají chytré stroje.

Postupem času se firma, akciová společnost s českým kapitálem, rozrostla i o další členy rodiny, působí v ní oba synové i jejich manželky. Ostatně už při jejím zakládání tu myšlenka na rodinný podnik byla. A protože je Ladislav Šulc znamením beran, což o něm říkají také jeho zaměstnanci, dostala společnost název Aries.

## Jiný trh, jiný mrav

Původně si Šulcovi mysleli, že budou prodávat prostřednictvím velkoobchodů, ale to se příliš nevyplatilo, a tak si sehnali jednoho obchodního zástupce, který začal jezdit s nabídkou po okolí. Tímto osvědčeným modelem pak obsadili celou republiku a nasnadě byla otázka, co dál. A tak v roce 2005 vznikla dceřiná společnost na Slovensku, a o čtyři roky později také v Polsku. Loni se k nim přidaly dceřiné společnosti v Německu a Rusku. „Pro dceřiné společnosti jsme se rozhodli také z legislativních důvodů. Požadavky na uvedení zdravotnických výrobků na trh se totiž v různých zemích liší,“ vysvětluje Ladislav Šulc.

Vedle toho firma vyváží také do Spojených arabských emirátů a Austrálie. Na poli maloobchodu pak rozvíjí domácí trh, kde od roku 2011 buduje síť vlastních prodejen zdravotnických potřeb. V Čechách dosud otevřela pět poboček, další dvě na Slovensku.

Výrobky Ariesu jsou ovšem k dostání i v lékárnách či jiných specializovaných prodejnách a na e-shopu společnosti. „Přes internet se prodá do pěti procent zboží, cílovou skupinou zdravotnického zboží jsou především starší lidé a ti často preferují osobní jednání. U sportovních podkolenek a návleků je naopak poměr prodeje na e-shopu výrazně vyšší,“ doplňuje Šulc.

Liší se také pohled na českou značku v okolních státech i přístup k samotnému zdravotnickému zboží. Například německý trh je podle Šulce konzervativní a ne příliš otevřený novým výrobcům. Spolu s Ruskem je zase složitější kvůli cílům a legislativním předpisům. U našich západních sousedů vzniká šedesát procent výrobků na míru, zbytek je konfekce, u nás už je na míru jen desetina a na Slovensku a v Rusku mají ostatní výrobci pouhé konfekční rozlišení velikostí. „Na východě nás vnímají, že jsme dobří a umíme vyrobit. Na západě na nás pohlížejí, že ještě umíme vyrobit a občas se sem někdo chce přiletět podívat, že tu ta továrna opravdu stojí,“ říká majitel firmy.

Pro Aries je teď prioritou rozvíjet sportovní značku Royal Bay. Prý se možná už zanedlouho dočkáme i propojení různých technologických vymožeností s funkčním textilem.

Autorka je spolupracovnice redakce

# Česko roste nejrychleji ve střední Evropě

ONDŘEJ VYHNANOVSKÝ

**PRAHA** Česká ekonomika i ve třetím čtvrtletí letošního roku překonala odhady trhu, když hrubý do-

inzerce

**1. Koupím ihned rodinný dům v Břeclavi, spěchá. Tel.: 739 412 722**

**2. Hledám ke koupi dům na Mikulovsku. Solventní zájemce. Tel.: 732 244 460**

**3. Koupím byt v Břeclavi, v centru i na sídlišti. Tel.: 739 367 205**

mácí produkt vzrostl podle předběžného odhadu Českého statistického úřadu (ČSÚ) meziročně o 4,3 procenta. Ve srovnání s předchozím kvartálem je to

o půl procenta více. Česká republika je tedy opět nejrychleji rostoucí ekonomikou regionu střední Evropy.

Podle očekávání analytiků přitom mělo meziroční tempo růstu činit zhruba čtyři procenta, mezičtvrtletně pak měl nastat mírný pokles kvůli nižší tvorbě zásob.

Podle ČSÚ je růst tažen zejména zpracovatelským průmyslem, s významným příspěvkem stavebnictví a obchodu. Silný růst ekonomiky je však vidět i v dalších oblastech. Banky hlásí nárůst úvěrování, státní rozpočet zase vyšší inkaso daní z příjmu.

Již několik čtvrtletí trvající hospodářský vzestup se pozitivně pro-

jevil i na trhu práce. Zaměstnanost v pojetí národních účtů ve třetím čtvrtletí vzrostla meziročně o 1,1 procenta a mezičtvrtletně se nezměnila. Analytici na základě zveřejněných výsledků usuzují, že i celoroční růst HDP bude nad čtyřmi procenty. Pokles nezaměstnanosti v důsledku silného výkonu domácí ekonomiky může ovšem do budoucna přinést i nedostatek pracovních sil ve specializovaných profesích, což by následně mělo vést k tlaku na růst mezd.

## Na špičce Evropy

Rychleji než ta česká rostly v Evropě jen ekonomiky Malty a Irska. V regionu je pak Česko bez-

konkurenční. Pro srovnání: polský HDP v meziročním srovnání vzrostl o 3,4 procenta, slovenský o 3,6 procenta a maďarský o 2,3 procenta. České ekonomice mimo jiného pomáhají i evropské peníze, které se promítají do investic. Unie poslala do ČR od ledna do října 86 miliard korun, což je o 53 miliard více než loni.

„Důležitější otázkou nyní zůstává, jak velké zpomalení lze očekávat v příštím roce, kdy příliv EU fondů zeslábně,“ uvedl hlavní analytik Raiffeisenbank Michal Brožka.

„Bez těchto faktorů by ekonomika v letošním roce rostla kolem tří procent, i to by však byl je-

den z těch silnějších růstů HDP v zemích EU,“ vypočítal hlavní ekonom ING Jakub Seidler.

Podle analytičky poradenství BDO Adély Körtvelové by meziroční růst HDP měl být i nadále tažen zejména čerpáním evropských dotací a oživující se domácí poptávkou. Pokračující pokles nezaměstnanosti by však v budoucnu mohl narazit na nedostatek kvalifikovaných pracovníků.

Dvě největší ekonomiky eurozóny, Německo a Francie, v mezikvartálním srovnání posílily o 0,3 procenta, v souladu s odhady trhu. Třetí Itálie však stoupla jen o 0,2 procenta a o desetinu zůstala za očekáváním.